



**VŠEOBECNÁ
ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA
ČESKÉ REPUBLIKY**

**ZDRAVOTNĚ POJISTNÝ PLÁN
VŠEOBECNÉ ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY
ČESKÉ REPUBLIKY PRO ROK 2025**

ZVLÁŠTNÍ ČÁST

STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED NA ROKY 2026 A 2027

Předkladatel:

**Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky
kód pojišťovny: 111**

listopad 2024

Úvod

Výhled hospodaření VZP ČR pro roky 2026 a 2027 vychází zejména:

- z predikovaného růstu české ekonomiky o 2,4 % v roce 2026 a 2,5 % v roce 2027
- z predikovaného růstu průměrné mzdy o 5,2 % v roce 2026 a o 4,7 % v roce 2027, resp. růstu objemu mezd o 5,2 % v roce 2026 a o 4,7 % v roce 2027
- Kalkulace příjmů z přerozdělování pro roky 2026 a 2027 vychází z automatické valorizace platby za státní pojištění schválené novelou zákona č. 592/1992 Sb. Pro rok 2026 je počítáno s vyměřovacím základem 16 159 Kč (tj. 2 182 Kč) a pro rok 2027 ve výši 16 499 Kč (tj. 2 228 Kč) ¹.
- z predikované nezaměstnanosti v roce 2026 i 2027 na úrovni 290 tis. osob (podíl nezaměstnanosti 3,8 % v roce 2026 i 2027)
- z předpokládaného průměrného počtu pojištěnců VZP ČR v roce 2026 na úrovni 6 134 tis. osob a v roce 2027 na úrovni 6 122 tis. osob
- z meziročního odhadovaného růstu nákladů na zdravotní služby o 4,4 % v roce 2026 i v roce 2027.

Informace o celkových příjmech a výdajích a stavu zůstatků na bankovních účtech

Celkové příjmy VZP ČR (bez vlivu jiné činnosti) v roce 2026 očekáváme ve výši **327,1 mld. Kč**, z toho příjmy z pojistného **214,2 mld. Kč**, z přerozdělování **108,4 mld. Kč** a ostatní příjmy² **4,5 mld. Kč**. **Pro rok 2027** jsou celkové příjmy (bez vlivu jiné činnosti) odhadovány ve výši **339,1 mld. Kč**, z toho příjmy z pojistného **224,0 mld. Kč**, z přerozdělení **110,5 mld. Kč** a ostatní příjmy² **4,6 mld. Kč**.

Celkové výdaje VZP ČR (bez vlivu jiné činnosti) v roce 2026 by měly dosáhnout **334,2 mld. Kč**, z toho výdaje na zdravotní služby ve výši **322,6 mld. Kč**, na vlastní činnost **7,4 mld. Kč** a na ostatní služby³ **4,2 mld. Kč**. **V roce 2027** jsou celkové výdaje odhadovány ve výši **348,9 mld. Kč**, z toho výdaje na zdravotní služby **336,9 mld. Kč**, na vlastní činnost **7,7 mld. Kč** a na ostatní služby³ **4,3 mld. Kč**. V průběhu roku 2025 bude připravována obnova smluv pro segment diagnostické péče (laboratorní komplement a radiodiagnostika), poskytovatele lékařské péče a nelékaře, včetně klinických psychologů a klinických logopedů, která proběhne k 1. 1. 2026.

Saldo příjmů a výdajů ZFZP⁴ se pro rok 2025 očekává záporné ve výši **-7,5 mld. Kč**, pro rok 2026 ve výši **-8,0 mld. Kč** a v roce 2027 ve výši **-10,8 mld. Kč**. Záporné saldo vyplývá z nižšího růstu příjmů po přerozdělování a vyššího růstu výdajů na zdravotní služby. Tento schodek bude vykryt z **konečných zůstatků BÚ ZFZP, PF a RF** (viz tabulka č. 1).

¹ Výpočet vyměřovacího základu počítá pouze s růstem cen (inflací). Není zahrnuta ½ růstu reálné mzdy podle odst. 5 § 3c zákona č. 592/1992 Sb. Výpočet vychází z predikce příjmů systému veřejného zdravotního pojištění zveřejněné na stránkách MF v listopadu 2024.

² Jde např. o příjmy z výběru penále, pokut a přírážek k pojistnému, příjmy z náhrad nákladů na hrazené služby, příjmy od zahraničních pojišťoven.

³ Jde např. o výdaje za cizí pojištěnce fakturované tuzemským poskytovatelům zdravotních služeb, výdaje na preventivní programy.

⁴ Rozdíl oproti saldu příjmů a nákladů je především v dohadné položce ve výši vztahující se k nákladům za léčení v zahraničí obsažených v řádku A. III. 6 tabulky ZFZP. Jde o změnu financování hospitalizační péče cizinců v ČR systémem DRG (zálohově).

Tabulka č. 1 (interní): **Přehled krytí schodku ZFZP v letech 2025 až 2027** (v mil. Kč)

	KZ na BÚ k 31.12.2024	ZPP 2025	Výhled 2026	Výhled 2027	Celkem	KZ na BÚ k 31.12.2027
KZ BÚ/Saldo příjmů a výdajů ZFZP	31 305	-7 480	-8 017	-10 799	-26 296	7 663
BÚ ZFZP/krytí schodku	10 419	7 480	2 839	0	10 319	100
BÚ PF/krytí schodku	14 562	0	5 178	6 289	11 467	6 289
BÚ FRM	2 038	0	0	0	0	998
BÚ RF/krytí schodku	3 911	0	0	4 511	4 511	0
BÚ Fprev	331				0	220
BÚ SF	44				0	56
Závazky vůči PZS po lhůtě splatnosti k 31. 12.		0	0	0	0	

Finanční převody do ostatních fondů proběhnou v souladu s vyhláškou č. 418/2003 Sb. Nicméně s ohledem na růst nákladů na zdravotní služby v roce 2026 a 2027, které nebudou kryty příjmy daného roku předpokládáme, že již nastane potřeba ZFZP sanovat **z úspor PF** v celkové výši **11,5 mld. Kč** a z **RF** ve výši **4,5 mld. Kč**. To znamená, že RF bude plněn z úspor PF prostřednictvím ZFZP pouze do roku 2026, v roce 2027 bude vyčerpán.

Zároveň jsou oproti minulým obdobím plánovány vyšší výdaje na preventivní programy v rámci Fprev, které budou mít za cíl podporovat a motivovat klienty k aktivní péči o své zdraví. Tyto výdaje jsou plánovány pro rok 2026 i 2027 ve stejné výši **2,1 mld. Kč** a budou finančně kryté z PF ve výši **1,3 mld. Kč** a ze ZFZP ve výši **0,8 mld. Kč**, jak pro rok 2026, tak pro rok 2027.

V PF je v letech 2026 a 2027 plánovaná úspora v provozních výdajích oproti max. limitu daného vyhláškou č. 418/2003 Sb.

Výdaje na vlastní činnost budou směřovány do mzdových prostředků, které by měly dosáhnout v roce 2026 i 2027 stejného meziročního růstu 4,9 %. Dále pak do běžných provozních výdajů, které budou spojeny především se spotřebou energií, opravami a zabezpečením budov, nájemným, propagací a udržováním a modernizací IT. Investiční výdaje budou směřovat především do informačních technologií, kde bude za cíl pokračovat v postupném odpoutání se od tzv. zámku dodavatele (vendor lock-in) u klíčových aplikací a v zavádění nových technologií lépe podporujících strategické záměry VZP ČR.

Saldo celkových příjmů a výdajů je plánováno v roce 2025 schodkové ve výši **-6,7 mld. Kč**, v roce 2026 ve výši **-7,1 mld. Kč** a v roce 2027 ve výši **-9,8 mld. Kč**.

Tabulka č. 2: **Střednědobý výhled na roky 2025-2027** (v tis. Kč)

A.	Informace o celkových příjmech a výdajích	Rok 2025 ZPP	Rok 2026	Rok 2027
I.	Celkové příjmy (bez vlivu jiné činnosti)	313 553 881	327 095 411	339 046 911
1	z toho: pojistné z veřejného zdravotního pojištění po přerozdělování	309 100 000	322 600 000	334 500 000
II.	Celkové výdaje (bez vlivu jiné činnosti)	320 256 228	334 208 804	348 873 020
1	z toho: výdaje na zdravotní služby ze ZFZP	308 951 000	322 581 000	336 872 000
2	z toho: výdaje na vlastní činnost (bez vlivu jiné činnosti)	7 190 928	7 453 454	7 736 620
3	Saldo příjmů a výdajů (bez vlivu jiné činnosti)	-6 702 347	-7 113 393	-9 826 109
B.	Informace o stavu zůstatků na bankovních účtech k poslednímu dni sledovaného období	Rok 2025 ZPP	Rok 2026	Rok 2027
I.	Celkové zůstatky na bankovních účtech ke konci běžného období	24 602 162	17 488 769	7 662 660
1	z toho: základní fond zdravotního pojištění	2 938 806	100 000	100 000
C.	Informace o stavu závazků, pohledávek k poslednímu dni sledovaného období	Rok 2025 ZPP	Rok 2026	Rok 2027
I.	Závazky celkem	40 390 000	42 140 000	44 000 000
II.	Pohledávky celkem	34 691 000	36 132 000	37 776 000

Informace o stavu závazků, pohledávek k poslednímu dni roku

VZP ČR pro roky 2026 a 2027 nebude evidovat **závazky po lhůtě splatnosti** vůči PZS ani vůči jiným subjektům. Celkové závazky VZP ČR budou závislé na vyúčtování a fakturaci nákladů na zdravotní služby. Závazky ve lhůtě splatnosti u PZS jsou plánovány v roce 2026 s meziročním růstem o 4,3 % a v roce 2027 s meziročním růstem o 4,4 %.

Celkové pohledávky v roce 2026 jsou odhadovány ve výši **36,1 mld. Kč**, z toho za plátcí pojistného 28,3 mld. Kč (bez opravných položek), za PZS 5,1 mld. Kč a ostatní pohledávky 2,7 mld. Kč. Ve lhůtě splatnosti budou ve výši 26,0 mld. Kč a po lhůtě splatnosti ve výši 10,1 mld. Kč.

Celkové pohledávky v roce 2027 jsou odhadované ve výši **37,8 mld. Kč**, z toho za plátcí pojistného 29,6 mld. Kč, za PZS 5,3 mld. Kč a ostatní pohledávky 2,9 mld. Kč. Ve lhůtě splatnosti budou ve výši 27,3 mld. Kč a po lhůtě splatnosti ve výši 10,5 mld. Kč.

Závěr

Střednědobý výhled v sobě odráží tlak na výdaje na zdravotní služby, které v posledních obdobích rostou rychleji než příjmy z pojistného po přerozdělování, a **je postaven na současné znalosti parametrů a jejich predikci na další období.**

Hlavním tématem se tak stává udržitelnost zdravotnictví, a to s ohledem na demografický vývoj obyvatelstva, vyšší kvalitu života spojenou s inovativními léčivými (tzv. centrovou péčí) a tlakem lékařů na růst mezd. **Pokud v blízkém horizontu nebude přistoupeno k systémovým změnám, tak se financování systému veřejného zdravotního pojištění stane neudržitelným.**

VZP ČR se zaměří na prevenci a zdravý životní styl prostřednictvím svých preventivních programů za účelem oslovení široké veřejnosti. Těmito programy bude VZP ČR klienty vzdělávat a motivovat ke zdravému životnímu stylu a současně klást důraz na preventivní prohlídky. Šířením této osvěty v podobě zdravého životního stylu dojde k lepší vzdělanosti mezi populací a v dlouhodobém horizontu i ke snižování nákladů na zdravotní služby. V rámci budování nového informačního systému se bude VZP ČR podílet na digitalizaci a elektronizaci zdravotnictví.

Hlavní priority zdravotní politiky zůstávají neměnné. Primárním cílem bude zajistit všem pojištěncům snadný přístup ke zdravotní péči, a to jak z hlediska místa, tak času. Kromě dostupnosti se bude VZP ČR zaměřovat i na udržování a zlepšování kvality poskytovaných zdravotních služeb. Zvláštní důraz bude kladen na vysoce specializovanou péči, která by měla být nejen kvalitní a dostupná, ale také nákladově efektivní.

V souladu s tímto cílem bude VZP ČR aktivně podporovat proces centralizace vysoce specializované péče pod vedením MZ. Tento přístup má zajistit optimální využití zdrojů a poskytování kvalitní zdravotní péče.

Vzhledem k tomu, že **VZP ČR** v minulých obdobích vytvořila svým zodpovědným přístupem při sestavování rozpočtů a hospodařením finanční rezervy jednotlivých fondů, tak **nepočítá s ohrožením platební schopnosti vůči PZS v letech 2026 a 2027.**

Celkové zůstatky BÚ všech fondů jsou v roce 2027 plánovány ve výši 7,7 mld. Kč. V případě zhoršení situace bude vedení VZP ČR operativně reagovat a přijímat nezbytná opatření.

Graf č. 1: Celkové zůstatky na BÚ všech fondů (v mil. Kč)

