



**VŠEOBECNÁ
ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNA
ČESKÉ REPUBLIKY**

**ZDRAVOTNĚ POJISTNÝ PLÁN
VŠEOBECNÉ ZDRAVOTNÍ POJIŠŤOVNY
ČESKÉ REPUBLIKY PRO ROK 2024**

ZVLÁŠTNÍ ČÁST

STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED NA ROKY 2025 A 2026

Předkladatel:

**Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky
kód pojišťovny: 111**

listopad 2023

Úvod

Výhled hospodaření VZP ČR pro roky 2025 a 2026 vychází zejména:

- z predikovaného růstu české ekonomiky o 2,3 % v roce 2025 a 2,2 % v roce 2026
- z predikovaného růstu průměrné mzdy a objemu mezd o 4,7 % v roce 2025 a o 4,5 % v roce 2026
- Kalkulace příjmů z přerozdělování pro roky 2025 a 2026 vychází z automatické valorizace platby za státní pojišťovnu schválené novelou zákona č. 592/1992 Sb. Pro rok 2025 je počítáno s vyměřovacím základem 15 887 Kč (tj. 2 145 Kč) a pro rok 2026 ve výši 16 270 Kč (tj. 2 197 Kč).
- z predikované nezaměstnanosti v roce 2025 i 2026 na úrovni 266 tis. osob (podíl nezaměstnanosti 3,7 %)
- z předpokládaného počtu pojištěnců VZP ČR v průměru 6 108 tis. osob
- z meziročního odhadovaného růstu nákladů na zdravotní služby v roce 2025 a 2026 o 4,4 %

Informace o celkových příjmech a výdajích a stavu zůstatků na bankovních účtech

Celkové příjmy VZP ČR (bez vlivu jiné činnosti) v roce 2025 predikujeme ve výši **308,9 mld. Kč**, z toho příjmy z pojistného **197,8 mld. Kč**, z přerozdělování **107,3 mld. Kč** a ostatní příjmy¹ **3,8 mld. Kč**. **Pro rok 2026** jsou celkové příjmy (bez vlivu jiné činnosti) odhadovány ve výši **320,2 mld. Kč**, z toho příjmy z pojistného **206,4 mld. Kč**, z přerozdělení **110,0 mld. Kč** a ostatní příjmy¹ **3,8 mld. Kč**.

Celkové výdaje VZP ČR (bez vlivu jiné činnosti) by v roce 2025 měly dosáhnout **314,0 mld. Kč**, z toho výdaje na zdravotní služby ve výši **303,9 mld. Kč**, na vlastní činnost **6,6 mld. Kč** a na ostatní služby² **3,5 mld. Kč**. **V roce 2026** jsou celkové výdaje odhadovány ve výši **328,0 mld. Kč**, z toho výdaje na zdravotní služby **317,3 mld. Kč**, na vlastní činnost **6,9 mld. Kč** a na ostatní služby² **3,8 mld. Kč**. V průběhu roku 2024 bude připravovaná obnova smluv pro poskytovatele lůžkové péče a ozdravovny a dále pro pohřební služby, která proběhne k 1. 1. 2025. Dále budou připravovány nové smlouvy pro centra duševního zdraví, a to s ohledem na povinnost registrace k poskytování sociálních služeb centra duševního zdraví podle zákona o sociálních službách. Následně v průběhu roku 2025 bude připravována obnova smluv pro segment diagnostické péče (laboratorní komplement a radiodiagnostika), poskytovatele lékárenské péče a nelékaře, včetně klinických psychologů a klinických logopedů, která proběhne k 1. 1. 2026.

Saldo příjmů a výdajů ZFZP³ se pro rok 2024 očekává záporné ve výši **-4,8 mld. Kč**, pro rok 2025 ve výši **-6,7 mld. Kč** a v roce 2026 ve výši **-9,2 mld. Kč**. Záporné saldo vyplývá z nižšího růstu příjmů po přerozdělování (7,6 % v roce 2024, 3,8 % v roce 2025 a 3,7 % v roce 2026). Oproti tomu porostou výdaje na zdravotní služby o 9,1 % v roce 2024, o 4,4 % v roce 2025 i v roce 2026. Tento schodek bude vykryt z **konečných zůstatků BÚ ZFZP a PF** (viz tabulka č. 1).

¹ Jde např. o příjmy z výběru penále, pokut a přírůžek k pojistnému, příjmy z náhrad nákladů na hrazené služby, příjmy od zahraničních pojišťoven.

² Jde např. o výdaje za cizí pojišťovny fakturované tuzemským poskytovatelům zdravotních služeb, výdaje na preventivní programy.

³ Rozdíl oproti saldu příjmů a nákladů je především v dohadné položce ve výši vztahující se k nákladům za léčení v zahraničí obsažených v řádce A. III. 6 tabulky ZFZP. Jde o změnu financování hospitalizační péče cizinců v ČR systémem DRG (zálohově).

Tabulka č. 1 (interní): **Přehled krytí schodku ZFZP v letech 2024 až 2026** (v mil. Kč)

	KZ na BÚ k 31.12.2023	Odhad 2024	Výhled 2025	Výhled 2026	Celkem	KZ na BÚ k 31.12.2026
KZ BÚ/Saldo příjmů a výdajů ZFZP	39 438	-4 838	-6 691	-9 162	-20 692	22 770
BÚ ZFZP/krytí schodku	16 480	4 838	6 691	4 850	16 380	100
BÚ PF/krytí schodku	16 789			4 312	4 312	16 779
BÚ FRM	2 008					1 179
BÚ RF	3 583					4 480
BÚ Fprev	543					181
BÚ SF	35					51
Závazky vůči PZS po lhůtě splatnosti k 31. 12.		0	0	0	0	

V oblasti výdajů na vlastní činnost jsou plánovány převody do PF, FRM a SF v souladu s vyhláškou č. 418/2003 Sb.

Fprev bude i v dalších letech posílen finančními prostředky z PF k podpoře klientů v účasti na hrazených preventivních programech. Do Fprev se z úspor PF předpokládá převést v roce 2025 i 2026 stejná částka ve výši 1,2 mld. Kč. Ze ZFZP je pak plánován převod do Fprev ve výši pokut, přírážek k pojistnému a penále. Celkové výdaje na preventivní programy, jejichž cílem bude především podpora a motivace klientů k aktivní péči o své zdraví, předpokládáme pro rok 2025 ve výši 1,8 mld. Kč a pro rok 2026 ve výši 1,9 mld. Kč.

RF bude rovněž jako v minulých letech plněn z úspor PF prostřednictvím ZFZP.

V PF je i nad rámec těchto převodů plánovaná úspora mezi příjmy a výdaji oproti předpisu, která se pozitivně projeví v cash-flow. Hlavní položkou výdajů na vlastní činnost budou tvořit mzdy včetně souvisejících výdajů, které by měly dosáhnout v roce 2025 i 2026 stejného meziročního růstu 4,2 %. Běžné provozní výdaje budou spojeny především se spotřebou energií, opravami a zabezpečením budov, nájemným, propagací a s opravami a udržováním IT.

FRM bude tvořen především investicemi do informačních technologií spojených se stabilizací informačního systému VZP ČR a zmírněním tzv. zámku dodavatele (vendor lock-in). Největší část těchto investic je plánováno profinancovat v roce 2024 s tím, že v dalších letech je pak plánován jejich mírný pokles, který se projeví ve výdajích na vlastní činnost v roce 2025. Další investice jsou plánovány k obnově a rozvoji systémů technické ochrany PZTS (poplachový zabezpečovací, tísňový a kamerový systém) a EKV (elektronické kontroly vstupů) a obnovy EPS (elektronický požární systém). Stavební investice budou spojeny především s rekonstrukcemi klientských hal.

Saldo celkových příjmů a výdajů je plánováno v roce 2024 schodkové ve výši **-3,7 mld. Kč**, v roce 2025 ve výši **-5,1 mld. Kč** a v roce 2026 ve výši **-7,9 mld. Kč**.

Informace o stavu závazků, pohledávek k poslednímu dni roku

VZP ČR pro roky 2025 a 2026 nebude evidovat **závazky po lhůtě splatnosti** vůči PZS ani vůči jiným subjektům. Celkové závazky VZP ČR budou závislé na vyúčtování a fakturaci nákladů na zdravotní služby. Závazky ve lhůtě splatnosti u PZS jsou plánovány v roce 2025 s meziročním růstem o 4,2 % a v roce 2026 s meziročním růstem o 4,3 %.

Celkové pohledávky v roce 2025 jsou odhadovány ve výši **30,0 mld. Kč**, z toho za plátcí pojistného **24,9 mld. Kč** (bez opravných položek), za PZS **3,2 mld. Kč** a ostatní pohledávky **1,9 mld. Kč**. Ve lhůtě splatnosti budou ve výši **20,9 mld. Kč** a po lhůtě splatnosti ve výši **9,1 mld. Kč**.

Celkové pohledávky v roce 2026 jsou odhadované ve výši **32,6 mld. Kč**, z toho za plátcí pojistného **27,3 mld. Kč**, za PZS **3,3 mld. Kč** a ostatní pohledávky **2,0 mld. Kč**. Ve lhůtě splatnosti budou ve výši **21,8 mld. Kč** a po lhůtě splatnosti ve výši **10,8 mld. Kč**.

Tabulka č. 2: **Střednědobý výhled na roky 2024-2026** (v tis. Kč)

A.	Informace o celkových příjmech a výdajích	Rok 2024 ZPP	Rok 2025	Rok 2026
I.	Celkové příjmy (bez vlivu jiné činnosti)	297 572 421	308 879 971	320 179 271
1	z toho: pojistné z veřejného zdravotního pojištění po přerozdělování	293 800 000	305 100 000	316 400 000
II.	Celkové výdaje (bez vlivu jiné činnosti)	301 246 674	314 021 225	328 031 812
1	z toho: výdaje na zdravotní služby ze základního fondu zdravotního pojištění	291 058 000	303 893 000	317 350 000
2	z toho: výdaje na vlastní činnost (bez vlivu jiné činnosti)	6 790 874	6 557 425	6 923 012
III.	Saldo příjmů a výdajů (bez vlivu jiné činnosti)	-3 674 253	-5 141 254	-7 852 541
B.	Informace o stavu zůstatků na bankovních účtech k poslednímu dni sledovaného období	Rok 2024 ZPP	Rok 2025	Rok 2026
I.	Celkové zůstatky na bankovních účtech ke konci běžného období	35 763 587	30 622 333	22 769 792
1	z toho: základní fond zdravotního pojištění	11 641 774	4 950 325	100 000
C.	Informace o stavu závazků, pohledávek k poslednímu dni sledovaného období	Rok 2024 ZPP	Rok 2025	Rok 2026
I.	Závazky celkem	33 900 000	35 340 000	36 870 000
II.	Pohledávky celkem	29 456 000	30 015 000	32 627 000

Závěr

Ve střednědobém horizontu bude VZP ČR čelit **udržitelnosti zdravotnictví s ohledem na demografický vývoj obyvatelstva a tlakem na vyšší kvalitu života** spojenou s inovativními léčivými, tzv. centrovou péčí, která v současnosti představuje největší dynamiku nárůstu v porovnání s ostatními segmenty péče. Výdaje na zdravotní služby rostou rychleji než příjmy.

Současný systém nedává příliš možností, jak ovlivnit příjmovou a výdajovou stránku. Hospodaření Pojišťovny závisí na ekonomické situaci v ČR a nastavení úhradové vyhlášky na daný rok ze strany MZ. Je tak úzce spjatý se stavem veřejných financí.

K zavedení spoluúčasti a přímé platbě ve zdravotnictví zatím není politická vůle. Proto bude nezbytné klást větší důraz na prevenci a motivovat pojištěnce k péči o své zdraví, což bývá vždy účinnější a zároveň levnější než zdravotní péče.

Pro zlepšování dostupnosti a efektivity poskytovaných služeb bude VZP ČR pokračovat v rozvoji elektronické komunikace, elektronických komunikačních kanálů a nabídky **fondu prevence**. Ten se stane **silnějším nástrojem pro podporu zdravotní prevence a zodpovědného přístupu veřejnosti k vlastnímu zdraví**, zejména prostřednictvím příspěvků na preventivní péči, které budou odměnou za účast na preventivních prohlídkách a čerpání pravidelné péče.

I přesto, že predikované výdaje na zdravotní služby rostou rychleji než příjmy, nepočítá **VZP ČR s ohrožením platební schopnosti v letech 2025 a 2026**. Záporné saldo bude kryto z rezerv vytvořených v minulých letech, které byly určeny k zajištění všech zákonných povinností vůči klientům VZP ČR v hospodářsky méně příznivém období. **Celkové zůstatky BÚ všech fondů jsou v roce 2026 plánovány ve výši 22,8 mld. Kč. V případě zhoršení**

ekonomických ukazatelů bude vedení VZP ČR operativně reagovat a přijímat nezbytná opatření.

VZP ČR bude v dlouhodobém horizontu usilovat o udržitelnost zdravotnictví se zachováním pozice lídra na trhu zdravotního pojištění a posilovat svou ekonomickou pozici tak, aby svým pojištěncům zabezpečila hospodárné, kvalitní, místně a časově dostupné zdravotní služby.

Graf č. 1: Celkové zůstatky na BÚ všech fondů (v mil. Kč)

